Sprawdzian z zarządzania projektami

Grupa A

Biznes i zarządzanie: planowanie i realizacja projektu, harmonogram, ryzyko, metody zwinne

Imię i nazwisko: _____

Klasa: _____

Data: _____

Punkty: _____ / 22

10 zadań, 22 pkt. Czytaj uważnie polecenia. W zadaniach otwartych pisz pełnymi zdaniami.

Zadanie 1. (0–1 pkt)

Klient firmy budującej stoiska targowe zażądał, aby stoisko o niezmienionym zakresie i jakości było gotowe dwa tygodnie wcześniej, niż zakładał harmonogram. Dokończ zdanie. Zaznacz właściwą odpowiedź spośród podanych. Zgodnie z zasadą trójkąta ograniczeń projektu (zakres – czas – koszt) skrócenie czasu realizacji przy zachowaniu zakresu najprawdopodobniej spowoduje

(A) wzrost kosztów projektu, np. z powodu nadgodzin lub zatrudnienia dodatkowych wykonawców.

(B) obniżenie kosztów projektu, ponieważ krótszy projekt zużywa mniej zasobów.

(C) automatyczne zwiększenie zakresu projektu.

(D) brak jakiegokolwiek wpływu na pozostałe parametry projektu.

Zaznacz jedną poprawną odpowiedź.

Zadanie 2. (0–1 pkt)

Kierownik projektu zauważa, że jedno z zadań opóźnia się, co zagraża terminowi zakończenia całego projektu. Zbiór wszystkich zadań, których opóźnienie bezpośrednio wydłuża czas trwania całego projektu, nazywany jest w zarządzaniu projektami:

(A) budżetem projektu

(B) zakresem projektu

(C) ścieżką krytyczną

(D) rejestrem ryzyk

Zaznacz jedną poprawną odpowiedź.

Zadanie 3. (0–3 pkt)

Oceń prawdziwość podanych stwierdzeń dotyczących organizacji projektu. Zaznacz P, jeśli stwierdzenie jest prawdziwe, albo F – jeśli jest fałszywe.

1.	Sponsor projektu to osoba lub organizacja, która zapewnia projektowi zasoby i wsparcie oraz odpowiada za jego uzasadnienie biznesowe.	**P**	**F**
2.	Kamień milowy to ważne zadanie w harmonogramie (np. budowa prototypu), które trwa zwykle kilka tygodni.	**P**	**F**
3.	Karta projektu (dokument określający cel, zakres, budżet i kierownika projektu) jest sporządzana na etapie zamykania projektu.	**P**	**F**

Przy każdym zdaniu zakreśl P (prawda) albo F (fałsz).

Zadanie 4. (0–4 pkt)

Dopasuj etap cyklu życia projektu do czynności, która jest dla niego charakterystyczna.

1. Inicjowanie	...	A.	Wykonywanie zaplanowanych zadań i bieżąca koordynacja zespołu.
2. Planowanie	...	B.	Podsumowanie efektów projektu i formalne rozliczenie z klientem lub zleceniodawcą.
3. Realizacja	...	C.	Opracowanie harmonogramu zadań, budżetu i przydziału zasobów.
4. Zamknięcie	...	D.	Określenie celu projektu oraz jego głównych interesariuszy.

Przy każdym numerze wpisz literę pasującego elementu.

Zadanie 5. (0–4 pkt)

Dopasuj rodzaj ryzyka projektowego do przykładu, który je ilustruje.

1. ryzyko harmonogramu	...	A.	ceny surowców potrzebnych do realizacji projektu nieoczekiwanie wzrosły o 20%
2. ryzyko budżetowe	...	B.	klient zgłasza kolejne nowe wymagania już po formalnym zatwierdzeniu ostatecznego zakresu projektu
3. ryzyko zasobów ludzkich	...	C.	kluczowy dostawca materiałów budowlanych zapowiada opóźnienie dostawy o trzy tygodnie
4. ryzyko zakresu (scope)	...	D.	jedyny specjalista posiadający kluczowe kompetencje techniczne odchodzi z zespołu w trakcie projektu

Przy każdym numerze wpisz literę pasującego elementu.

Zadanie 6. (0–1 pkt)

Uzupełnij zdanie. Krótkie, trwające zwykle do 15 minut codzienne spotkanie zespołu Scrum, podczas którego każdy mówi, co zrobił od poprzedniego spotkania, co planuje zrobić i jakie przeszkody napotkał, nosi nazwę (1) _____ .

(1) do wyboru: retrospektywa / daily scrum / sprint planning / sprint review

Zadanie 7. (0–2 pkt)

Zespół projektowy pod koniec dużego projektu wdrożeniowego organizuje spotkanie podsumowujące (tzw. lessons learned). Wyjaśnij, jaką korzyść dla organizacji przynosi takie podsumowanie, inną niż samo formalne zamknięcie dokumentacji projektu.

Zadanie 8. (0–2 pkt)

Kierowniczka projektu społecznego „Cyfrowi seniorzy" koordynuje pracę 15 wolontariuszy, którzy nie otrzymują wynagrodzenia, a po dwóch miesiącach część z nich opuszcza spotkania. Zaproponuj dwa pozapłacowe sposoby motywowania wolontariuszy i wyjaśnij, w jaki sposób każdy z nich może zwiększyć ich zaangażowanie.

Zadanie 9. (0–2 pkt)

Zespół projektowy pracujący nad wdrożeniem nowej aplikacji mobilnej korzysta z metodyki zwinnej (Agile/Scrum) zamiast tradycyjnego podejścia kaskadowego (waterfall). Wskaż jedną korzyść wynikającą z zastosowania podejścia zwinnego w tym projekcie i krótko ją uzasadnij.

Zadanie 10. (0–2 pkt)

Zespół realizujący projekt organizacji szkolnego pikniku rodzinnego nie ustalił na początku jasno, kto odpowiada za kontakt ze sponsorami, a kto za logistykę stoisk. W efekcie żadne z tych zadań nie zostało wykonane na czas, bo każdy z członków zespołu sądził, że zajmie się tym ktoś inny. Wskaż błąd w organizacji tego projektu, który doprowadził do opisanej sytuacji, i zaproponuj jedno konkretne działanie, które mogłoby mu zapobiec.

Rozwiąż ten sprawdzian online, z wyjaśnieniem każdej odpowiedzi: matury-online.pl/sprawdzian/biznes-zarzadzanie/zarzadzanie-projektami